

УТВЕРЖДЕНО:

Протокол Общего собрания акционеров № 23 от 28.05.2015г.

**Отчет Генерального директора ОАО «Моспроект»
«Итоги производственно-хозяйственной деятельности
ОАО «Моспроект» за 2014 год» («Годовой отчет Общества»)**

ОАО «Моспроект» производственную программу 2014 года закончил успешно. Объем работ, выполненных собственными силами и отгруженных /без НДС/ составил 1.807.610 тыс.руб., в т.ч. по Москапстрою 669.145 тыс.руб.

Затраты на производство /без НДС и с/п составили – 1.658.933 тыс. руб., в т.ч. на оплату труда, с учетом медицинского страхования и начислений на заработную плату – 1.525.511 тыс.руб.

Среднегодовой доход на 1 работающего, с учетом затрат на медицинское обслуживание, составил 1 119 тыс.руб.

Среднемесячная заработная плата, без учета медстрахования, составила 89 тыс. руб.

Валовая прибыль от реализации ПСД составила 148.677 тыс.руб. – это 138% по отношению к прошлому году.

В 2014 году объем работ, выполненных собственными силами, составил 99 % по отношению к прошлому году.

Объем оплаченных работ собственными силами /без НДС/ – 2.034.672 тыс. руб., включая оплаченную дебиторскую задолженность.

Балансовая прибыль за 2014 год – 121.183 тыс. руб.

Перечислено за 2014 год всего налогов и сборов в федеральный бюджет-

754.036 тыс. руб.; в региональный бюджет - 927 тыс. руб., в местный бюджет - 1.577 тыс. руб.; всего налогов – 756.540 тыс.руб.

С учетом внереализационных доходов и расходов, чистая прибыль 2014 года составила 89.663 тыс. руб., распределение которой по статьям расхода будет утверждаться на Общем собрании.

Из чистой прибыли за 2013 год, в соответствии с утвержденными на прошлогоднем собрании показателями, использовано в 2014 году всего - 85.0 млн. руб., в т.ч.:

- на функционирование непроизводственной сферы - 6 млн. руб.
- на формирование резерва ОАО «Моспроект» в соответствии с требованиями Устава - 7 млн. руб.
- на капитализацию основных фондов - 7,3 млн. руб.
- на социальное развитие коллектива - 39,1 млн. руб.
- на благотворительную помощь детским домам, союзу архитекторов, общественным фондам - 0.1 млн. руб.
- резерв по сомнительным долгам - 3 млн.руб.
- налоги по акту налоговой проверки - 5.3 млн.руб.
- убыток по субподряду - 5.5 млн.руб.
- на выплату дивидендов - 1,4 млн. руб.
- на списание дебиторской задолженности с истекшим сроком исковой давности, ввиду невозможности взыскания - 15.8 млн. руб.

Задолженность по оплате выполненных работ составляет 891.320 тыс.руб. ОАО «Моспроект» прикладывает максимум усилий по востребованию этой задолженности. Указанная выше задолженность образовалась преимущественно в 2014-2015 г. Дебиторская задолженность, датированная 2013 г. и ранее, успешно востребована с наших должников либо находится в процессе востребования в судебном производстве. К сожалению, часть данной задолженности не может быть получена из-за банкротства или ликвидации наших контрагентов.

В основном, вопросы взыскания задолженности по оплате выполненных работ ОАО «Моспроект» разрешает в досудебном претензионном порядке. Данная практика юридического отдела ОАО «Моспроект» позволяет экономить денежные средства ОАО «Моспроект» на оплату государственной пошлины за рассмотрение судебных дел. Передача дел в суд производится при не достижении разрешения спора в досудебном претензионном порядке.

Так, в 2014 году ОАО «Моспроект» направило контрагентам- должникам и в суд претензий /78 шт./, а также исковых заявлений /79 шт/ на сумму 451 млн. руб.

Выиграно 36 судов, заключено 12 мировых соглашения, получено 152 млн. руб.

В производстве находятся 28 судебных дел. Из-за отсутствия денежных средств на расчетных счетах компаний, а также банкротства ряда наших контрагентов-должников высоки риски неполучения оплаты по исполнительным листам арбитражного суда в сумме более 40 млн. рублей.

По взысканию дебиторской задолженности с отдельными контрагентами заключены договора взаимозачета.

Выполнение плана по номенклатуре

Всего ОАО «Моспроект» разработало ПСД для строительства жилых домов– 1 157 тыс.кв.м., в том числе по горбюджету – 200,2 тыс.кв.м.

Выполнено 12 проектов застроек и инженерной подготовки территорий под строительство со сносом и инженерным обеспечением, в том числе в Ю. Медведково, мкр. 1-2-3, к.18, к. 18а, к. 35, к. 19, к. 20, к. 36, к. 37, к. 38, к 39; Бескудниково мкр. 5 (1-я и 3-я очередь строительства); мкр. 7 (3-я очередь строительства); ул. Циолковского вл. 9, вл.11; Вишневая ул. вл. 6 /13; Кунцево кв. 7 к.к. 10, 14, 15, 16 (Ярцевская ул., вл. 3-5); кв. 7, к. 12 (Ярцевская ул., вл. 27, к. 5).

Разработана ПСД по объектам соцкультбыта: ДОУ - 2 шт.; школы - 5шт.; гаражи - 3 шт.; торговые и другие центры - 6 шт.

Социальные вопросы

По состоянию на 01.01.2015 года численность работающих составляет 1183 человека. Из них:

Руководство и ведущих специалистов (начальники мастерских и отделов, их заместители, главные инженеры, главные архитекторы проекта, главные инженеры проекта, главные специалисты, главные конструкторы, начальники секторов) - **751 человек**, или 63,5%.

Специалистов (архитекторы, инженеры, архитекторы и инженеры первой категории, ведущие инженеры и архитекторы, бухгалтеры, техники) - **356 человек**, или 30,1%.

Служащих - 6 человек, или 0,5%

Рабочих - 70 человек, или 5,9%.

Всего в ОАО "Моспроект" трудится 267 архитекторов, 840 инженеров разных специальностей.

Из общего числа работающих женщины составляют 781 человек - 66,0%, молодежь до 35 лет - 265 человек.

Из общего количества работающих высшее образование имеют 925 человек, что составляет 78,2%; среднее - профессиональное образование - 141 человек или 11,9 %.

Средний стаж работы в ОАО "Моспроект" - 20 лет.

За активное участие в деле развития архитектуры и градостроительства многие члены коллектива ОАО "Моспроект" награждены государственными наградами и имеют Почетные звания:

«Народный архитектор» - 1 чел.

«Заслуженный архитектор РФ» - 9 чел.

«Заслуженный экономист РФ» - 2 чел.

«Заслуженный строитель РФ» - 9 чел.

Лауреат Государственной премии - 9 чел.

Лауреат Ленинской премии - 1 чел.

Среди руководства и ведущих специалистов имеют ученую степень и ученое звание:

Кандидат технических наук - 5 чел.

Кандидат архитектуры - 1 чел.

Профессор архитектуры – 2 чел.

Доктор технических наук - 1 чел.

Доктор инжиниринга – 3 чел.

Доктор экономики – 1 чел.

Действительный член-корреспондент Российской академии архитектуры и строительных наук" - 1 чел.

Почетный член Российской академии архитектуры и строительных наук - 1 чел.

Советник Российской академии архитектуры и строительных наук - 2 чел.

Действительный член-корреспондент Международной академии архитектуры - 3 чел.

Член-корреспондент Международной академии архитектуры -1 чел.

В целях повышения профессионального уровня, постоянно ведется работа по повышению квалификации специалистов и руководящего состава ОАО "Моспроект". В 2014 году 180 сотрудников ОАО «Моспроект» получили Удостоверения о повышении своей квалификации. При этом затраты на обучение составили 1.414 тыс. рублей.

В 2014 году свои достижения ОАО "Моспроект" представляло на профессиональных выставках, конференциях и конкурсах, организуемых СА России, Правительствами Москвы и Московской области, Министерством строительства и ЖКХ России. Коллективы наших мастерских признаны победителями и дипломированными участниками этих мероприятий.

Так, Мастерская № 20 (нач. Кубацкий Ю.А.) и Мастерская № 3 (нач. Кананин Р.Г.) стали победителями в конкурсе на «Лучший реализованный проект в области инвестиций и строительства – 2013».

На Фестивале «Зодчество – 2014» ОАО «Моспроект» (Мастерская № 8 нач. Александров Д.В.) в номинации «Объекты социального и культурного назначения» получила Диплом СА за проект «Старшая школа, инновационный центр «Сколково, кварт. Д3», а в номинации «Проектные институты» - ОАО «Моспроект» отмечено «Серебряным знаком» в рамках смотра-конкурса «Творческие архитектурные коллективы и мастерские».

Все сотрудники ОАО «Моспроект» в 2014 г. были обеспечены медицинским обслуживанием: функционирует поликлиника, где обслуживаются сотрудники и неработающие пенсионеры.

Расходы на оплату договоров медицинских услуг увеличились на 1,1% относительно планируемых затрат.

На социальное развитие коллектива использовано чистой прибыли 39,1 млн.руб., в т.ч.:

- 0,5 млн. руб. направлены на оплату путевок в летние детские лагеря;

- 22,3 млн. руб. израсходовано на медицинское лечение сотрудников и неработающих пенсионеров, в том числе на льготные рецепты инвалидам и участникам ВОВ – 1,1 млн. руб.

- оказана материальная помощь: всем категориям (работающим и неработающим пенсионерам, молодым семьям на рождение ребенка) в размере 3.5 млн. руб., в том числе ветеранам в размере 240 тыс. руб.; на подарки и премии юбилярам - 10,0 млн. руб.

- на организацию мероприятий по оздоровлению сотрудников – 2,8 млн. руб.

Новые организационно-правовые условия деятельности проектных организаций

С 2004 года в ОАО «Моспроект» действует система менеджмента качества, ежегодно проверяемая внешним аудитором. Результаты аудита подтверждаются «Сертификатом соответствия» российским и международным требованиям /ГОСТ ISO 9001-2011/, предъявляемым к проектированию градостроительных ансамблей, жилых районов, уникальных зданий и сооружений. Срок действия полученного в 2013 году «Сертификата соответствия» - 3 года.

В соответствии с Федеральным законом от 22.07.2008г. №148-ФЗ «О внесении изменений в Градостроительный кодекс РФ и отдельные законодательные акты РФ», лицензирование строительной деятельности полностью прекращено с 1 января 2010 г. На основании указанного выше ФЗ № 148-ФЗ, ОАО «Моспроект» стало членом Саморегулируемой организации Некоммерческое партнерство «Гильдия архитекторов и инженеров» (СРО НП ГАРХИ). В соответствии п.1.1 Положения о страховании гражданской ответственности членов СРО НП ГАРХИ, ОАО «Моспроект» является застрахованным лицом по коллективному договору страхования гражданской ответственности проектировщика, заключенному между ОАО Страхования

компания «Альянс» (ОАО СК «Альянс») и СРО НП ГАРХИ. Настоящий договор оформляется СРО ежегодно. Страхование гражданской ответственности по коллективному договору дает возможность отказаться от дополнительного страхования рисков проектировщика по отдельному договору.

В соответствии с Федеральным законом № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», предусматривающим проведение не реже одного раза в 5 лет открытого конкурса по выбору аудиторской компании для проведения обязательного аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, в уставном капитале которой доля государственной собственности составляет не менее 25 %, ОАО «Моспроект» провело в 2014 г. данный открытый конкурс, по результатам которого победителем была признана аудиторская компания «Аудит-Эскорт».

В 2014 г. значительно возросло участие ОАО «Моспроект» в тендерах на право заключения договоров на разработку проектной документации, в том числе электронных, предусматривающих оформление ЭЦП.

Так, в 2014 г. ОАО «Моспроект» приняло участие в 92 тендерах; по 39 из них - решение не принято либо отложено подписание договора.

ОАО «Моспроект» одержало победу и заключило договоры по 7 тендерам. Среди них: Проект планировки в Советском и Нижегородском районах г. Нижнего Новгорода (совместно Мастерские №№ 5,8,13); проектная документация «Старшая школа с ФОК» на территории инновационного центра «Сколково» (совместно Мастерские №№7,8); Спортивный центр с ФОК в Куркино (Мастерская № 8); Жилой дом класса «комфорт» на Мичуринском проспекте (Мастерская № 8); эскизный проект застройки территории по адресу: Московская область, г. Лыткарино, ПК и сельскохозяйственная артель «Колхоз им. Ленина» (Мастерская № 13); МТЦ по

адресу: Каширское шоссе д. 61 к. 2 (Мастерская № 14); Ведомственная гостиница с паркингом по адресу: г. Москва, Сигнальный пр-д, вл. 4, вл. 12 (предпроектная документация) (Мастерская № 16).

Особенно активно в участии в конкурсах в 2014 г. проявили себя Мастерская № 16 (32 тендера); Мастерская № 8 (13 тендеров); Мастерская № 10 (15 тендеров); Мастерская № 13 (9 тендеров).

Проблемы

В 2014 году ОАО «Моспроект» столкнулось со многими проблемами, главной из которых остается не укомплектованность портфеля заказов по причинам:

- изменившейся системы заказов: в действующей конкурсной системе городского заказа ОАО «Моспроект» или не допускается к конкурсу, или исключается «без объяснения причин»;

- монополизации строительного рынка и ухода с рынка профессиональных заказчиков;

- уменьшения цены проектных работ на строительном рынке из-за высокой конкуренции;

- нарушения сроков в оплате выполненных работ.

Резкое уменьшение объемов работ и несвоевременность расчетов за выполненные работы являются причинами невозможности обеспечения запланированного порядка распределения доходов. В связи с этим, остро встал вопрос о необходимости проведения реструктуризации ОАО «Моспроект», изменении финансовых потоков внутри ОАО «Моспроект».

Хроническими остаются проблемы подготовки предпроектной исходной документации: продолжительность обеспечения исходными данными составляет 73 % от сроков проектирования, т.е. почти год от общего срока разработки предпроектной и проектной документации. При этом на проектирование остается менее 2-х- 2,5 месяцев. Кроме того, экспертиза исключает из смет суммы за сокращение сроков проектирования.

Серьезной проблемой для ОАО «Моспроект» становится практика навязывания Заказчиками кабальных условий договоров, в том числе по максимальному сокращению сроков проектирования и необоснованному увеличению штрафных санкций за просрочку исполнения обязательств. К сожалению, в условиях кризиса и большой конкуренции, зачастую ОАО «Моспроект» вынуждено заключать договоры на таких условиях, а в результате нести убытки в виде предъявленных Заказчиками пени и штрафов.

Помимо сокращения объемов работ ОАО «Моспроект» и общей тенденции на строительном рынке по уменьшению цены проектных работ, кризис 2014 г. обусловил невозможность взыскания дебиторской задолженности со многих наших контрагентов. Ввиду отсутствия денежных средств на расчетных счетах, иного имущества компаний-должников, ОАО «Моспроект» на практике не может в ряде случаев осуществить взыскание отсуженной задолженности по исполнительным листам.

В результате, в 2014 г. из чистой прибыли на списание дебиторской задолженности, в том числе по компаниям – банкротам, ликвидированным юридическим лицам, было израсходовано 15,8 млн. рублей, вместо запланированных 0,4 млн. рублей, а резерв по сомнительным долгам составил 3,0 млн. рублей.

Именно перечисленные выше проблемы, которые сохраняются и в 2015 г., стали причиной принятия Советом директоров ОАО «Моспроект» на основании п.4 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах» решения: рекомендовать Общему собранию не выплачивать дивиденды за 2014 г.

Задачи на 2015год

- руководителям подразделений активизировать работу по поиску Заказчиков, в том числе путем активного участия в тендерах;
- централизовать систему подготовки конкурсно-тендерной документации;
- дальнейшая компьютеризация процессов проектирования;
- формирование электронной базы разработанных ОАО «Моспроект» проектных решений для использования их в процессе проектирования /база типовых проектных решений/;
- в условиях кризиса, при значительном сокращении объемов работ, провести реструктуризацию ОАО «Моспроект», а также сократить и оптимизировать численный состав ОАО «Моспроект», включая непроизводственный персонал.
- осуществить оптимизацию договорных отношений с арендаторами: по составу арендаторов и стоимости договоров аренды.

Экономические показатели деятельности ОАО «Моспроект» за 2014 г.

Наименование показателя	Выполнение за 2013 год (для сравнения)	Выполнение за 2014 год
1	2	3
Объем работ выполненных и отгруженных /собственными силами/ без НДС/ /тыс. руб./	1 817 801	1 807 610
в т.ч. по Москапстрою	516 784	669 145
Объем оплаченных работ /без НДС/без субподряда / тыс. руб/ с учетом погашенной дебиторской задолженности	1 865 749	2 034 672
Оформлено договоров в 2014 г., «переходящих» на 2015 г. /тыс.руб./	1 000 000	629 401
В т.ч. по Москапстрою	320 00	15 663
Процент стоимости проектных работ к стоимости строительства /%/	6.0	5.5
в т.ч. по объектам Москапстрою /%/	5.5	0.1
Затраты на производство /тыс. руб./	1 710 265	1 658 933
в т.ч. на оплату труда с учетом медицинского страхования	1 350 969	1 525 511
Среднемесячная заработная плата /тыс.руб/	82	89
Валовая прибыль /тыс. руб/	107 537	148 677
Чистая прибыль /тыс. руб./	72 804	89 663
Рентабельность /%/ по затратам	6.3	7.6
по выручке	6.0	6.6
Основные средства /остаточная стоимость/ /тыс. руб/	47 025	48 988
Дебиторская задолженность /тыс. руб./	835 452	891 320
Кредиторская задолженность /тыс. руб./	839 524	484 285

в т.ч. авансы полученные	487 389	220 416
Среднесписочная численность /чел./	1 201	1 183
Перечислено налогов и сборов /всего/ /тыс.руб./ в т.ч.	719 175	756 540
- налог на добавленную стоимость	301 075	321 668
- налог на прибыль в федеральный бюджет	2 998	3 096
- налог на прибыль в бюджет города	26 970	27 865
Налог на имущество /тыс.руб./	966	844
Транспортный налог /тыс. руб./	75	83
Налог на доходы физических лиц /тыс.руб./	166 192	172 450
Налог на землю / тыс.руб./	1 972	1 577
Прочие налоги и платежи во внебюджетные фонды /тыс.руб./	218 927	228 957
Недоимки по платежам	-	-
Задолженности по налогам	-	-
Сумма хозяйственных средств, находящихся в распоряжении предприятия /валюта баланса/ /тыс.руб./	2 012 301	1 717 085
Внеоборотные активы /тыс.руб./	55 016	52 079
Оборотные активы /тыс.руб./	1 957 285	1 665 006
Уставной капитал /тыс.руб./	9	9
Капитал и резервный капитал /тыс.руб./	1 125 568	1 189 871
Дивиденды /тыс.руб./	1 352	1 352

Распределение чистой прибыли за 2014 г. в 2015 году и сопоставление показателей за 2014 год (в млн. руб.)

<i>№ п/п</i>	<i>Направление использования прибыли</i>	<i>План на 2014 г. из чистой прибыли за 2013 г. (млн.руб.)</i>	<i>Факт за 2014 г. из чистой прибыли за 2013 г., израсходованной в 2014 год (млн.руб.)</i>	<i>План на 2015 г. из чистой прибыли за 2014 г. (млн.руб.)</i>
1.	Отчисление в фонды ОАО "Моспроект"	7,0	7,0	4,0
2.	Капитализация основных фондов всего:	6,0	7,3	7,3
3.	Социальное развитие коллектива - всего: <u>В том числе:</u>	35,0	39,1	38,3
3.1	Медицинская помощь сотрудникам (амбулаторное и санаторное лечение, операции и т.д.)	20,0	22,3	11,0
3.2	Оказание материальной помощи ветеранам ВОВ, пенсионерам, молодым семьям	3,0	3,5	3,0
3.3	Премии и подарки юбилярам	5,0	10,0	20,5
3.4	Путевки в санаторий, дома отдыха и базы отдыха для детей	1,0	0,5	1,0
3.5	Оздоровительные мероприятия, спортзал	3,0	2,8	2,8
4.	Благотворительная помощь детским домам, Союзу архитекторов, общественным	1,0	0,1	1,0

	фондам, хосписам и т.п.			
5.	Дивиденды	1,4	1,4	0
6.	Резерв по сомнительным долгам	3,0	3,0	3,0
7.	Списание дебиторской задолженности по истечению срока исковой давности Налоги по акту налоговой проверки	0,4	15,8 5,3	30,0
8.	Прочие общехозяйственные и непроизводственные расходы	9,0	5,4	5,4
9.	Налоги из прибыли по непроизводственным расходам		0,6	0,6
	ИТОГО	62,8	85,0	89,6+